

Specially prepared for Frederic Coustols

# Designing a Sustainable Development Business Model for Torrão

Prepared by Pedro Mateus das Neves, Ph.D. July 7<sup>th</sup> 2023

**Global Goals are Global Challenges that require Global Solutions**

All work is developed based on the United Nations Sustainable Development Goals

## **The Challenge: Designing a Sustainable Development Business Model for Torrão**

Do we have to choose between Purpose and Profit?

Is it possible to align Landscape, Art, and Real Estate?

Can we break away from path dependence and respect the cultural identity?

How do we create a global destination and keep Local People-first?

The first time we met I was impressed to meet a landscape collector.

The second time was even more interesting as he challenged me to design a business model where after an initial period of investment and amortization, the resulting asset should be managed by the commons.

## **Inspiration among giants**

Elinor Ostrom was a guiding star during my PhD and if we could follow her case studies to manage water, why not do it for land, more precisely for a regional low-density urban settlement?

Economically the business design consists of decoupling the initial phase of transformation; let's consider it asset development, from the operation and maintenance or asset management.

In this case, the challenge is to ensure that after transformation has occurred the cultural identity has been preserved and the principle of Local People-first has been respected.

This represents that a Local People participatory landscape design associated with a future life in Torrão exists, and the consensus generated will result in an investable CAPEX (that will generate a payback to capital providers) and an operational OPEX where the commons will generate the required revenue stream to keep the urban settlement with the desired quality of life.

## **Gate System – concept business design and draft institutional architecture**

To address this challenge, the suggestion is to use the gate system. An evolutive business design process comparable to a water pipeline with 5 gates. Each gate opens once the current stage is approved by the capital providers feeding the transformational process.

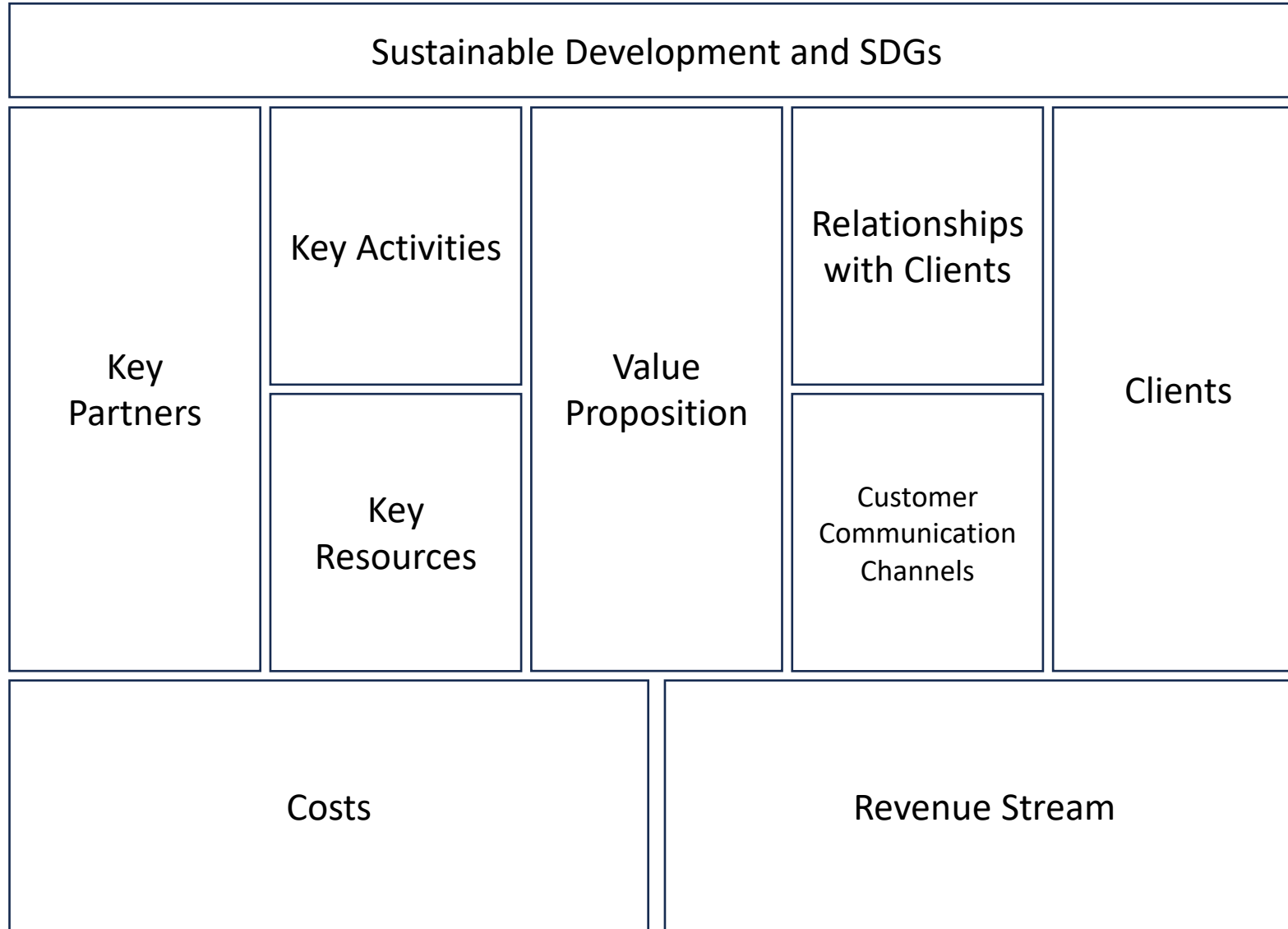
The process includes in phase one (we open gate 1 to start the process) a concept stage, and the goal is to consider there is enough ground, and the concept is mature enough, to go to gate 2. Here the project will be tested technically, economically and financially, legally, socially, and environmentally. Gate 3 is about reaching contractual agreements among stakeholders, particularly with the main capital providers, that will ensure the transformational phase where most of the CAPEX will be spent. Gate 4 is about the transformational process and gate 5 is about managing the asset, and the beginning of the OPEX phase.

## **Structuring a Sustainable Business Model**

Alexander Osterwalder and his professor Yves Pigneur developed the business model canvas for visionaries that wish to change the rules of the game and create organizations for the future.

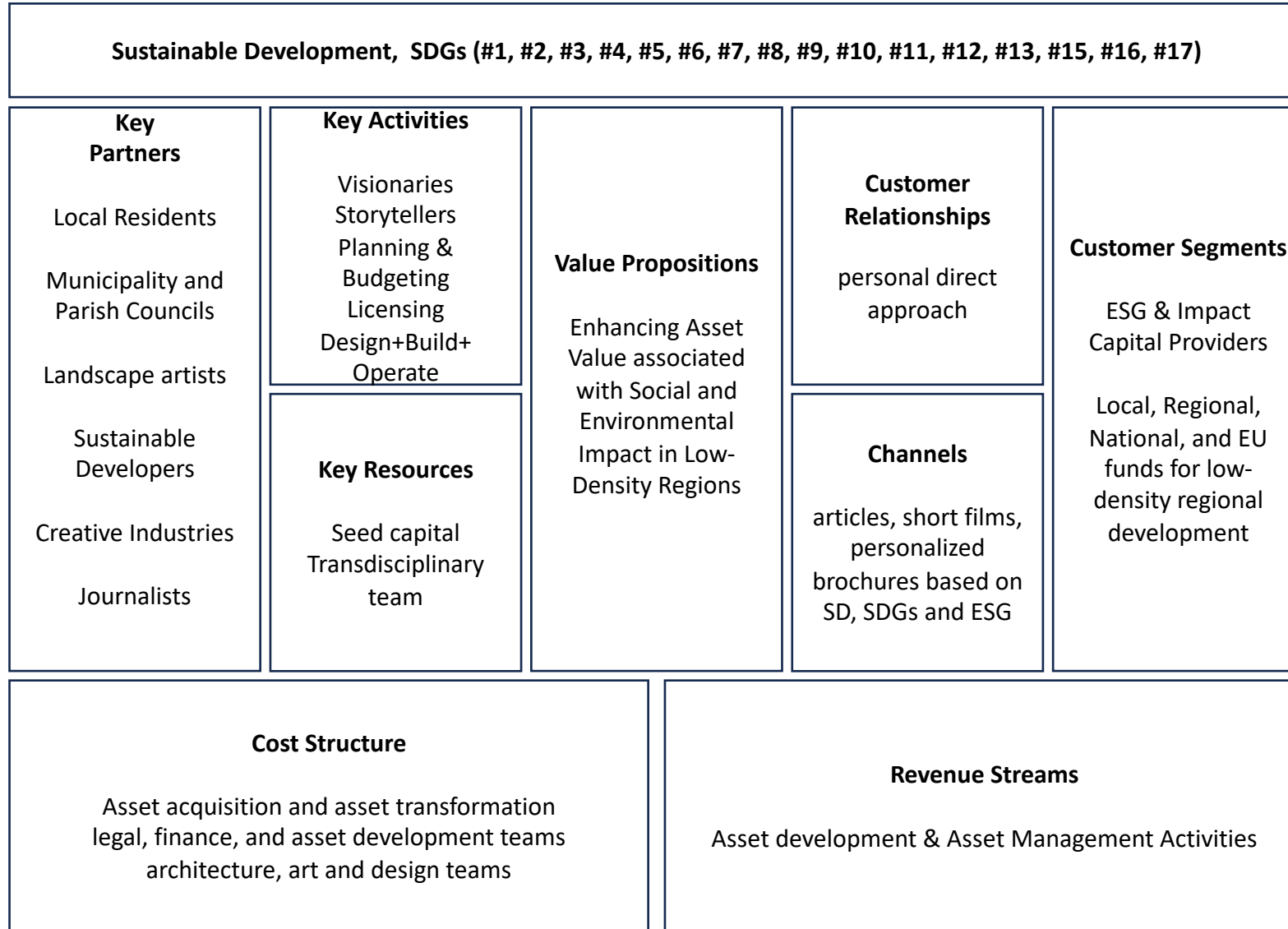
The attached model was adapted to integrate Sustainable Development, SDGs and ESG approach, although the logic remains the one from the original authors.

The objective during the concept phase is to align the different pieces of the puzzle and create consensus within the team, in this case, to move to a fundraising moment where the sustainable development approach and the people-first principle are adopted and aligned with capital providers and stakeholders, namely with the residents of Torrão.



**Pedro Mateus das Neves, PhD**  
**Structuring Sustainable Business**  
**(2023)**  
 sobre tela de Alex Osterwalder &  
 Yves Pigneur Business Model  
 Generation  
 (2016)

# Proposed Sustainable Development Business Model for Torrão \_ Gate 1



**Pedro Mateus das Neves, PhD**  
**Structuring Sustainable Business (2023)**  
 sobre tela de Alex Osterwalder & Yves Pigneur Business Model Generation (2016)

Collecting Landscapes

because

Beauty enhances the quality of life!





© thefogwatch.com





<https://www.denisemtaylor.com.au/2013/10/provence-paul-cezanne-mont-sainte-victoire/>

# Breve Súmula dos Fundos Comunitários

Âmbito cultural e turístico em territórios de baixa densidade

# Índice

Pretende este documento ser um resumo dos Fundos Comunitários existentes, para projetos participados, no contexto dos territórios de baixa densidade, nomeadamente no Alentejo. Incidimos a nossa pesquisa em Programas de índole cultural e de reconversão económica nestes territórios.

De modo a hierarquizar cada tipo de Fundo Comunitário, a recolha foi efetuada do âmbito geral para o âmbito particular.

No Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) nomeado como «**Recuperar Portugal**», a dotação inicial foi atualizada em cerca de 10%, em Abril deste ano, sendo agora 20,6 milhões de euros. Os avisos para as candidaturas deste plano são calendarizadas com antecedência, pelo que é importante ter presente estas calendarizações.

O **Portugal 2030**, com vigência até 2027, está dividido em Programas temáticos e Programas Regionais. A concurso estão 400 milhões de euros do Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional (FEDER). Reservados estão 125 milhões de euros para os territórios do interior e de baixa densidade.

Ao contrário dos fundos do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), estes apoios do FEDER concentram-se, sobretudo, nas regiões menos desenvolvidas. Para apoiar as PME das regiões menos desenvolvidas do Norte, Centro e Alentejo há 380 milhões de euros a concurso. No caso do Alentejo Litoral, não são elegíveis operações que se enquadrem nos setores das energias renováveis, do agroalimentar e do turismo.

Acrescentámos ainda alguns Planos específicos: O **Horizonte Europa** é o programa fundamental da UE para o financiamento da investigação e da inovação. O **Europe Next Generation**, tem como objetivo apoiar a recuperação económica e ajudar a construir um futuro mais ecológico, mais digital e mais resiliente, bem como reforçar vários programas da UE. O **Europa Criativa** é o Programa da União Europeia de apoio exclusivo aos setores culturais e criativos.

Para acesso a cada um destes Fundos é essencial o registo no Balcão dos Fundos. Optámos ainda por disponibilizar, neste documento, links de acesso rápido, bem como alguns contactos a ter em conta.

Ministra da Presidência

Mariana Vieira da Silva

Secretário de Estado da Presidência do Conselho de Ministros

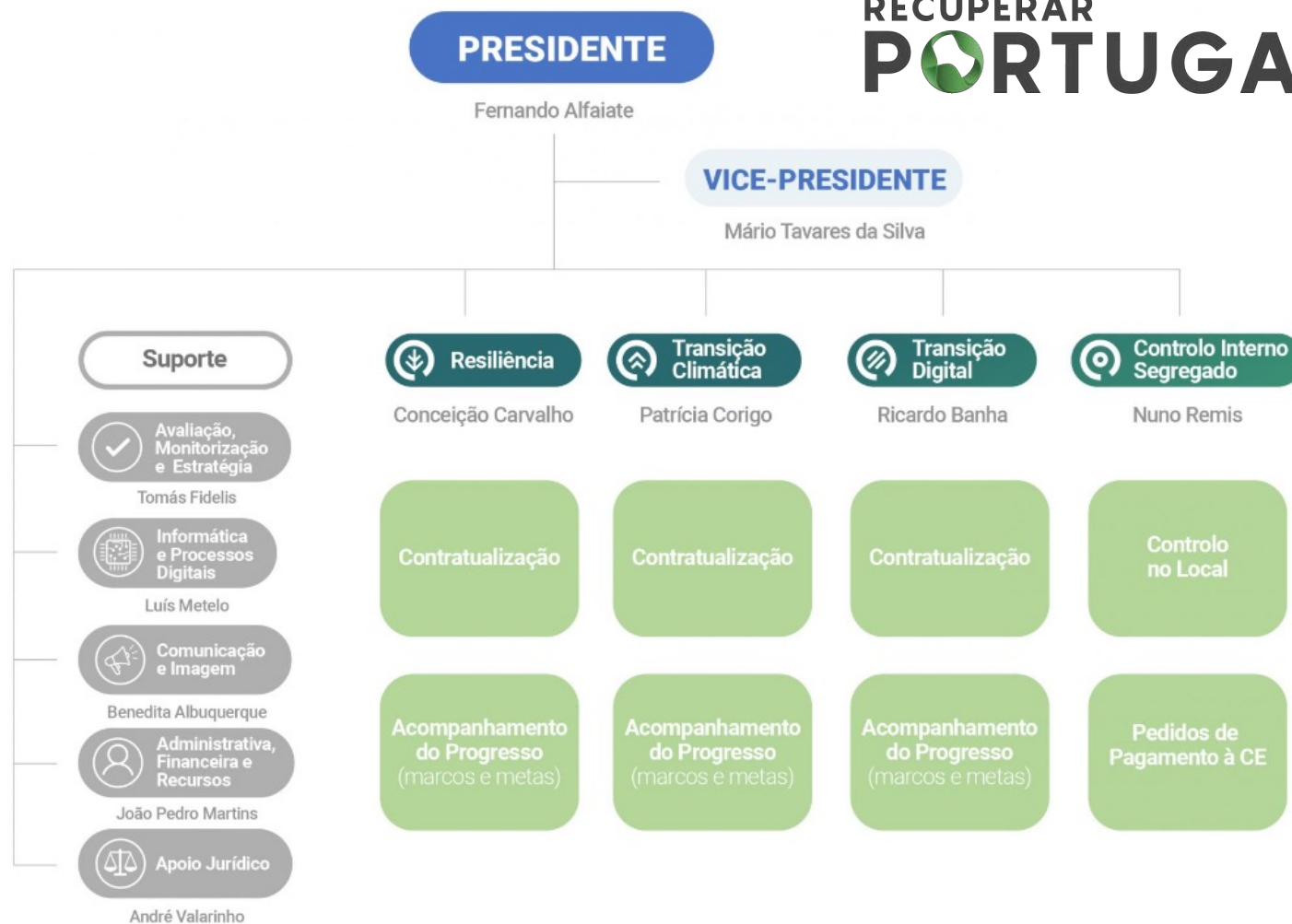
André Moz Caldas

Secretário de Estado do Planeamento

Eduardo Pinheiro

- Secretária de Estado da Administração Pública

- Inês Ramires



## RESILIÊNCIA



## TRANSIÇÃO CLIMÁTICA



## TRANSIÇÃO DIGITAL



## Fluxos Financeiros PRR<sup>2</sup>

	Recebido Comissão Europeia (M€)	Pago a Beneficiários Diretos (M€)	Em trânsito em Beneficiários Intermediários (M€) <sup>1</sup>	Pago a Beneficiários Finais (M€)	Total (M€)
<b>RESILIÊNCIA</b>		273M €	1.117M €	801M €	2.188M €
<b>TRANSIÇÃO CLIMÁTICA</b>		146M €	165M €	191M €	502M €
<b>TRANSIÇÃO DIGITAL</b>		411M €	94M €	105M €	610M €
	5.142M €	830M €	1.375M €	1.097M €	3.299M €

### Notas:

- Distribuição final entre Beneficiários Diretos e Intermediários poderá sofrer ajustes no caso de Beneficiários Híbridos, que atuam parcialmente como Diretos e parcialmente como Intermediários.
- Os fluxos financeiros recebidos da União Europeia, após ordens de pagamento da "Recuperar Portugal" são pagos a Beneficiários Diretos – executores públicos – ou a Beneficiários Intermediários, responsáveis pela seleção e pagamentos aos Beneficiários Finais
- Montantes já transferidos a Beneficiários Intermediários, ainda não pagos por estes aos Beneficiários Finais.

## PONTO DE SITUAÇÃO OPERACIONAL

ATUALIZAÇÃO 31/05/2023

## Aprovações e Pagamentos a Beneficiários Diretos e Finais

	Concursos Públicos Concursos Lançados (M€)	Avisos		Beneficiários Diretos e Finais		
		Dotação Avisos (M€)	Nº Candidaturas Submetidas	Nº Candidaturas Aprovadas	Aprovado	Pago
<b>FAMÍLIAS</b>	n.a.	1.536M €	140.982	100.716	165M €	138M €
<b>INSTITUIÇÕES DA ECONOMIA SOLIDÁRIA E SOCIAL</b>	n.a.	786M €	4.893	3.173	314M €	44M €
<b>EMPRESAS</b>	n.a.	4.131M €	30.626	20.435	3.570M €	431M €
<b>INSTITUIÇÕES DO SISTEMA CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO</b>	n.a.	454M €	431	213	315M €	23M €
<b>INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR</b>	n.a.	461M €	566	250	622M €	70M €
<b>ESCOLAS</b>	216M €	837M €	1.257	812	369M €	221M €
<b>AUTARQUIAS E ÁREAS METROPOLITANAS</b>	1M €	931M €	2.545	1.263	1.306M €	124M €
<b>ENTIDADES PÚBLICAS</b>	657M €	2.004M €	1.636	1.161	4.198M €	577M €
<b>EMPRESAS PÚBLICAS</b>	740M €	847M €	158	128	2.235M €	301M €
	1.614M €	11.988M €	183.094	128.151	13.095M €	1.927M €

## Representante da Comissão Europeia em Portugal

SOFIA MOREIRA DE SOUSA

comm-rep-pt-hor@ec.europa.eu

Número de telefone

(+351) 213 509 800

### Outros Contactos:

[https://portugal.representation.ec.europa.eu/quem-somos/nossa-equipa\\_pt](https://portugal.representation.ec.europa.eu/quem-somos/nossa-equipa_pt)

## Prioridades da Comissão Europeia: 2019-2024

### O Pacto Ecológico Europeu

### Uma Europa preparada para a era digital

### Uma economia ao serviço das pessoas

### Uma Europa mais forte no mundo

### Promoção do nosso modo de vida europeu

### Um novo impulso para a democracia europeia

## Financiamento em investigação

**Horizonte Europa** é o principal programa de financiamento da investigação e inovação da UE.

Aborda as alterações climáticas, contribui para a consecução dos **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas** e reforça a competitividade e o crescimento da UE.

O programa facilita a colaboração e reforça o impacto da investigação e da inovação no desenvolvimento, no apoio e na execução das políticas da UE, dando simultaneamente resposta aos desafios globais. Apoia a criação e uma melhor difusão de excelentes conhecimentos e tecnologias.



Cria emprego, participa plenamente na reserva de talentos da UE, impulsiona o crescimento económico, promove a competitividade industrial e otimiza o impacto do investimento no âmbito de um Espaço Europeu da Investigação reforçado.

Podem participar entidades jurídicas da UE e de países associados.

[https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe\\_en](https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe_en)

# Plano de Avisos

[https://recuperarportugal.gov.pt/wp-content/uploads/2023/06/Plano-de-Avisos\\_23.05.2023\\_2.1ed.pdf](https://recuperarportugal.gov.pt/wp-content/uploads/2023/06/Plano-de-Avisos_23.05.2023_2.1ed.pdf)

Ano	#	Previsão de Abertura de Aviso (Trimestre)	Mês	Código Subinvestimento	Dotação (previsional) M€	Breve descrição do Aviso de Abertura de Concurso	Beneficiários Finais/Destinatários Finais e/ou Fornecedores	Tipologia de Intervenção	Entidade Responsável
2023	49	T3	agosto	C08-I01.01	N/D	Transformação da Paisagem dos Territórios de Floresta Vulneráveis - Condomínios de Aldeia 	as autarquias locais; as entidades intermunicipais; as entidades gestoras de áreas integradas de gestão da paisagem (AIGP); as organizações de produtores florestais ou agrícolas; as entidades gestoras de zonas de intervenção florestal; as entidades gestoras de baldios (unidade ou agrupamento); e as organizações não governamentais de ambiente ou as associações de desenvolvimento local	Recuperação dos territórios agrícolas ou agroflorestais abandonados e reconversão dos territórios exclusivamente florestais na envolvente às áreas edificadas para outros usos e atividades, estrategicamente geridos infraestruturas e estruturas de valorização da paisagem; Beneficiação e recuperação de galerias ribeirinhas e controlo de espécies exóticas invasoras Métodos alternativos à queima de sobrantes agrícolas e florestais (e. g. compostagem, ecopontos florestais); Construção de rede viária florestal de acesso alternativo à(s) área(s) edificada(s) com um único ponto de acesso viário sem saída e instalação de bocas de incêndio que assegurem o fornecimento de água por gravidade em situação de incêndio rural; Formação da comunidade para a gestão do fogo.	<a href="#">FA</a>
2023	50	T3	agosto	C16-I02	10,00	Vales incubadoras/aceleradoras - SUP	Empresas	Apoios à formação e contratação	<a href="#">IAPMEI</a>
2023	51	T3	setembro	C01-I02	61,80	Concurso para apresentação de candidaturas para o desenvolvimento de projetos no âmbito da RNCCI em camas da rede geral da RNCCI e camas de internamento de menor complexidade UCP-RNCCI	Pessoas coletivas de direito privado, com ou sem fins lucrativos, ou pessoas coletivas de utilidade pública, ou pessoas coletivas de direito privado de utilidade pública administrativa ou Instituições da Economia Solidária e Social	Apoio financeiro à construção de raiz de infraestruturas com um patamar 20 % mais exigente que o previsto no Decreto-Lei n.º 101-D/2020, de 7 de dezembro, na sua atual redação, obras de ampliação e ou obras de remodelação de infraestruturas para criação de novas respostas em unidades da RNCCI e da RNCP	<a href="#">ACSS</a> <a href="#">ARS Norte</a>
2023	56	T3	setembro	C08-I01.03	1,00	Programa Emparcelar para Ordenar	Empresas; Famílias; Autarquias e Áreas Metropolitanas; Entidades Públicas; Empresas Públicas	Apoios para promover ações de emparcelamento rural	<a href="#">IFAP</a>
2023	57	T3	setembro	C16-I02	50,00	Rede Nacional de Test Beds - EMPD	Empresas	Incentivos a empresas	<a href="#">IAPMEI</a>
2023	58	T3	setembro	C19-I06-RAA	0,075	Apoio à aquisição de serviços de consultadoria, serviços de apoio à gestão organizacional, de aconselhamento tecnológico, de implementação e de formação especializada, entre outros que se enquadrem na capacitação das pessoas e sistemas para a interoperabilidade institucional	Entidades públicas	Outras 	<a href="#">DRCTD</a>
2023	59	T4	outubro	C03-I04-RAA	1,40	Garantir a Igualdade de Oportunidades a jovens de famílias carenciadas, na permanência no ensino superior	Famílias	Apoios à formação	<a href="#">DRPHS</a>
2023	60	T4	outubro	C05-I05-RAA	4,00	Regimes de apoio à inovação de produtos e processos de produção e organização, à transição verde e à transição digital, destinados à reestruturação das explorações agrícolas	Empresas Entidades Públicas Empresas Públicas	Incentivos a empresas	<a href="#">DRDR</a>
2023	61	T4	outubro	C06-I05-RAA	0,30	M4 - Medida Qualifica In	Escolas	Apoios à formação	<a href="#">DRQPE</a>
2023	62	T4	outubro	C19-I01	0,50	Implementação de princípios do Mosaico em Serviços Públicos Digitais	Empresas	Prestação de serviços e trabalhos especializados	<a href="#">AMA</a>
2023	63	T4	outubro	C19-I02	1,10	Implementação de interoperabilidade, identificação digital e disponibilização de Dados Abertos em Serviços Públicos Digitais	Empresas	Prestação de serviços e trabalhos especializados	<a href="#">AMA</a>
2023	64	T4	dezembro	C16-I02	40,00	Coaching 4.0 - EMPD	Empresas	Incentivos a empresas	<a href="#">IAPMEI</a>



# Portugal 2030

O Portugal 2030 materializa o Acordo de Parceria estabelecido entre Portugal e a Comissão Europeia, que fixa os grandes objetivos estratégicos para aplicação, entre 2021 e 2027, do montante global de 23 mil M€.

<b>FEDER</b> (Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional)	11,5 mil M €
<b>CTE</b> (Cooperação Territorial Europeia)	139 M €
<b>FSE+</b> (Fundo Social Europeu)	7,8 mil M €
<b>Fundo de Coesão</b>	3,1 mil M €
<b>Transição Justa</b>	224 M €
<b>FEAMPA</b> (F. E. Assunt. Marítimos, Pescas e Aquicultura)	393 M €
<b>Mecanismo Interligar Europa</b>	1.048 mil M €

Programação assenta em cinco objetivos estratégicos: Europa mais inteligente, mais verde, mais conectada, mais social e mais próxima dos cidadãos.

O Portugal 2030 é concretizado através de 12 programas, que atribuem os fundos por áreas de atividade (programas temáticos) e por regiões (programas regionais).

## Programas temáticos

Pessoas 2030



COMPETE 2030



Sustentável 2030



Mar 2030



## Programas regionais

Norte 2030



Centro 2030



Lisboa 2030



Alentejo 2030



Algarve 2030



Açores 2030



Madeira 2030



# PROGRAMAS TEMÁTICOS

<https://portugal2030.pt/programas/>



3,9 mil M € financiados pelo FEDER e FSE+

## Prioridades do programa

- Inovação e competitividade
- Transição energética
- Competências para a competitividade



5,7 mil M € financiados pelo FSE+ e dirige-se a  
Regiões menos desenvolvidas do continente

## Prioridades do programa

- Mais e melhor emprego, conciliação da vida profissional e pessoal e igualdade de género
- Mais e melhor qualificação inicial para crescer
- Mais e melhor (re)qualificação de adultos para crescer
- Mais e melhor inclusão de pessoas em risco ou em situação de exclusão social
- Mais e melhor acesso a serviços de qualidade
- Combater a privação material

## Sustentável 2030

3,1 mil M € financiados pelo Fundo de Coesão

## Prioridades do programa

- Sustentabilidade e transição climática
- Mobilidade urbana sustentável
- Redes de transporte ferroviário



393 M € financiados pelo FEAMPA  
destinados a todo o território nacional

## Prioridades do programa

- Fomentar a pesca sustentável e a restauração e conservação dos recursos biológicos aquáticos
- Fomentar atividades de aquicultura sustentáveis e a transformação e comercialização de produtos da pesca e da aquicultura, contribuindo assim para a segurança alimentar da União
- Permitir o desenvolvimento de uma economia azul sustentável nas regiões costeiras, insulares e interiores e fomentar o desenvolvimento sustentável das comunidades da pesca e da aquicultura
- Reforçar a governação internacional dos oceanos e assegurar mares e oceanos seguros, limpos e geridos de forma sustentável

# PROGRAMAS REGIONAIS

## Continente

**NORTE** 2030

<https://www.norte2030.pt/>

**CENTRO** 2030

<https://centro2030.pt/>

**Lisboa** 2030

<https://lisboa.portugal2030.pt/>

**ALENTEJO**  
2030

<https://alentejo.portugal2030.pt/>

**ALGARVE** 2030

<https://algarve.portugal2030.pt/>

# PROGRAMAS REGIONAIS

## Alentejo



<https://alentejo.portugal2030.pt/>

### Prioridades do programa

- Alentejo mais competitivo e inteligente
- Alentejo mais digital
- Alentejo mais verde
- Alentejo centros urbanos mais verdes
- Alentejo mais conectado
- Alentejo mais social e inclusivo
- Alentejo mais inovação social
- Alentejo territorialmente mais coeso
- Fundo para uma transição mais justa

**1,1 mil M € financiados pelo FEDER e FSE+**

Focado em políticas territoriais, reforçadas pelo processo de descentralização em curso.  
Objetivos estratégicos: Portugal + Próximo, Portugal + Verde e Portugal + Competitivo.

### O que é

O Programa Alentejo 2030 destina-se a promover a competitividade da economia, a sustentabilidade ambiental e a valorização do território e das pessoas na região, no quadro da Política de Coesão da União Europeia. Através deste programa pretende-se operacionalizar a estratégia de desenvolvimento da região e as estratégias sub-regionais das Comunidades Intermunicipais.

### Como se aplica

As condições a cumprir por quem se quiser candidatar estão definidas no regime geral de aplicação dos fundos europeus do Portugal 2030.

### Quem pode ser apoiado

- Empresas
- Municípios | CIM
- Universidades e Institutos Politécnicos
- Entidades do Sistema Científico e Tecnológico
- Instituições particulares de solidariedade social e outras entidades da economia social
- Hospitais e Unidades Locais de Saúde
- Associações Empresariais
- Entidades públicas e privadas que atuam nas áreas do turismo, património e cultura
- Entidades gestoras de sistemas abastecimento de água e de gestão de resíduos
- Associações Humanitárias de Bombeiros
- Pessoas desempregadas que pretendam criar o seu próprio emprego e outros grupos sociais desfavorecidos.

3 de Maio 2023

aberto

## Aviso SICE-MPr/2023/02 - Inovação Produtiva - Baixa Densidade

Operações individuais de investimento produtivo em atividades inovadoras, promovidas por PME, nos territórios de baixa densidade.

3 de Maio 2023

aberto

## Aviso SICE-MPr/2023/01 - Inovação Produtiva - Outros Territórios

Operações individuais de investimento produtivo em atividades inovadoras, promovidas por PME.

23 de Maio 2022

aberto

## Registo de Pedido de Auxílio 01/ RPA /2022 | SI I&DT - I&D Empresarial

Para efeitos de definição de início do projeto, em processos de candidatura ao SI I&D Empresarial.



## Territórios Educativos de Intervenção Prioritária (TEIP)

### Programa

Programa Temático Demografia, Qualificações e Inclusão  
Programa Temático Demografia, Qualificações e Inclusão

### Data de Publicação

2023-06-14

### Data de Início

2023-06-15

### Data de Fim

2023-07-14

### Documentos

- Aviso PESSOAS-2023-3 TEIP.pdf
- Resumo Aviso PESSOAS-2023-3 TEIP.pdf
- Informação Aviso PESSOAS-2023-3 TEIP.pdf

### Submissão de Candidaturas

Balcão dos Fundos

<https://www.compete2030.gov.pt/avisos/>

<https://pessoas2030.gov.pt/avisos/>

# CONCURSOS ABERTOS



<https://alentejo.portugal2030.pt/avisos/>

## 1. Cursos Técnicos Superiores Profissionais (TeSP) - Entidades Públicas

**2. SICE - Inovação Produtiva - Territórios de Baixa Densidade** - Apoio para Operações individuais de investimento produtivo em atividades inovadoras, promovidas por PME, nos territórios de baixa densidade. Micro, pequenas e médias empresas (PME) - [Aviso MPr-2023-2.pdf](#)

**3. SICE - Inovação Produtiva - Outros Territórios** - Operações individuais de investimento produtivo em atividades inovadoras, promovidas por PME. Micro, pequenas e médias empresas (PME) - [Aviso MPr-2023-1.pdf](#)

**4. Investimento Empresarial Produtivo para uma Transição Justa** - Investimento empresarial em atividades inovadoras e qualificadas que contribuam para a progressão na cadeia de valor e, por outro lado, operações que conduzam à diversificação, modernização e reconversão económicas, com foco no reforço e expansão de novas indústrias e novos serviços tecnologicamente avançados, dirigidos à transição climática e energética. Micro, pequenas e médias empresas (PME), de qualquer natureza e sob qualquer forma jurídica, com contabilidade organizada, que cumpram os requisitos de elegibilidade previstos no artigo 14.º do Decreto-Lei n.º 20-A/2023, de 22 de março, que define o regime geral de aplicação do Portugal 2030 e respetivos Fundos, e nos artigos 6.º e 22.º do Regulamento Específico da Área Temática Inovação e Transição Digital (REITD). - [ALT2030-2023-3.pdf](#)



**LINK do documento**  
<https://research-and-innovation.ec.europa.eu/system/files/2022-06/rtd-2021-00013-03-00-pt-tra-01.pdf>

## 4 referências aos ODS

### A nossa visão

O principal programa de financiamento da investigação e inovação da UE:

- Combate as alterações climáticas
- Contribui para alcançar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU
- Promove a competitividade e o crescimento da UE
- Facilita a colaboração e reforça o impacto da investigação e da inovação no que diz respeito ao desenvolvimento, apoio e execução das políticas da UE, dando simultaneamente resposta aos desafios globais
- Apoia a criação e uma melhor difusão de tecnologias e conhecimentos de excelência
- Cria postos de trabalho, incentiva a plena participação da reserva de talentos da UE, estimula o crescimento económico, promove a competitividade industrial e otimiza o impacto do investimento num Espaço Europeu da Investigação reforçado.



## Os programas-quadro da UE demonstraram ser eficazes em termos de impacto na investigação e inovação



Estadísticas da avaliação e acompanhamento do Horizonte 2020 e do documento de investigação do JRC sobre o Sétimo Programa-Quadro



## A seguir: Horizonte Europa

O ambicioso programa-quadro de investigação e inovação da UE (2021-2027)



Pilar II – Agregados

## DESAFIOS GLOBAIS E COMPETITIVIDADE INDUSTRIAL EUROPEIA:

impulsionar as soluções e **tecnologias fulcrais** subjacentes às **políticas da UE e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável** (6 agregados e ações diretas não nucleares do JRC)



**53 500 milhões de EUR**



## THE EU'S 2021-2027 LONG-TERM BUDGET & NEXTGENERATIONEU

In 2020, the European Union provided an unprecedented response to the coronavirus crisis that hit Europe and the world. At its heart is a stimulus package worth **EUR 2.018 trillion** in current prices (EUR 1.8 trillion in 2018 prices). It consists of the EU's long-term budget for 2021 to 2027 of **EUR 1.211 trillion** (EUR 1.074 trillion in 2018 prices), topped up by **EUR 806.9 billion** (EUR 750 billion in 2018 prices) through NextGenerationEU, a temporary instrument to power the recovery.

The separate values – current and 2018 prices – represent the same amount in nominal and in real terms. The difference stems from the annual adjustment for inflation<sup>(1)</sup>. The 2018 prices are free of inflation and useful for comparisons. The amounts in current prices show how much beneficiaries will actually receive from the budget. In this brochure, current prices are used unless otherwise specified.

Taken together, the funds will help repair the economic and social damage caused by the coronavirus pandemic and steer the transition towards a modern, sustainable and resilient Europe.

The EU sets the limits of its spending in the multiannual financial framework, the EU's long-term budget for the next 7 years. In this way, the EU secures the resources for its political priorities, like digitalisation and green deal. The budget also ensures room for flexibility, thus enabling the EU to respond to unforeseen circumstances.

The 2021–2027 long-term budget, or the multiannual financial framework (MFF), of EUR 1.211 trillion, will seek to support the recovery while investing in the EU's regions, farmers, companies, researchers, students and citizens in general as well as our neighbouring countries.

### Single Market, Innovation and Digital

149.5 (+ 11.5 from NGEU)

### Cohesion, Resilience and Values

426.7 (+ 776.5 from NGEU)

### Natural Resources and Environment

401 (+ 18.9 from NGEU)

### Migration and Border Management

25.7

### Security and Defence

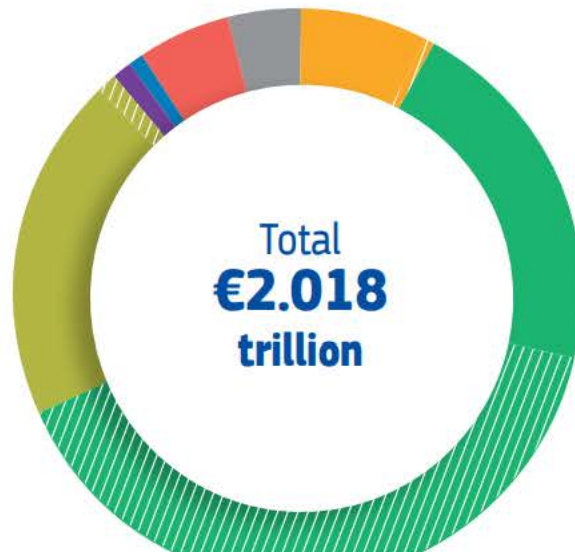
14.9

### Neighbourhood and the World

110.6

### European Public Administration

82.5



### GREEN TRANSITION

- Cohesion policy
- Common agricultural policy
- Just Transition Fund
- Horizon Europe
- Recovery and Resilience Facility
- LIFE programme
- Connecting Europe Facility

### HUMAN CAPITAL

- European Social Fund+
- Erasmus+
- European Solidarity Corps
- Horizon Europe
- Creative Europe

### FOSTERING INVESTMENTS

- InvestEU
- Cohesion policy
- European Fund for Sustainable Development+
- Single Market programme
- Recovery and Resilience Facility

### DIGITAL TRANSITION

- Horizon Europe
- Digital Europe programme
- Connecting Europe Facility
- Cohesion policy
- Recovery and Resilience Facility

### OPEN STRATEGIC AUTONOMY

- European Defence Fund
- European space programme
- Military mobility
- EU4Health
- Horizon Europe
- Common foreign and security policy





# Europa Criativa

O Programa Europa Criativa reúne acções de apoio aos sectores cultural e criativo europeus.

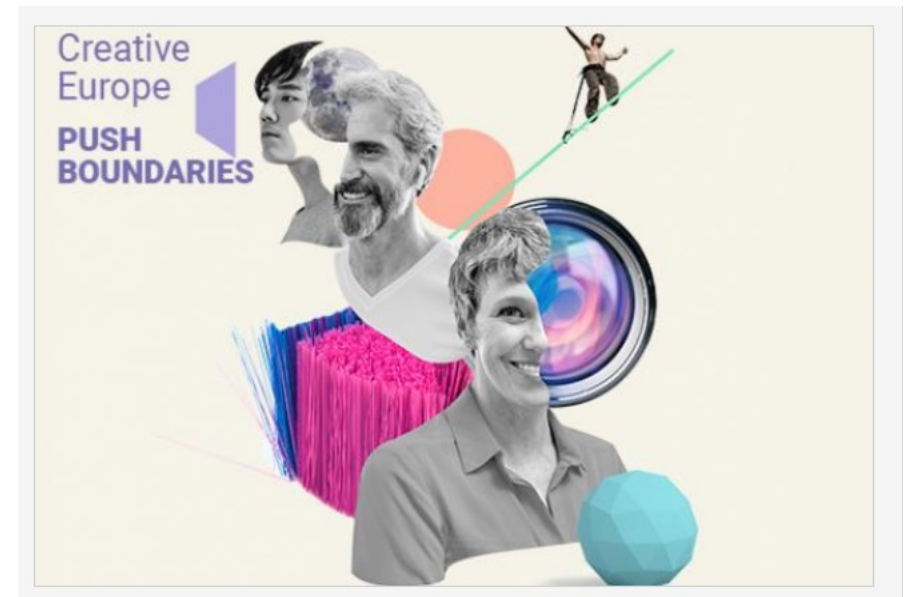
O orçamento total do Programa Europa Criativa (2021-2027) está estimado em **2,44 mil M €**

## O Programa Europa Criativa tem duas metas principais:

- Salvaguardar, desenvolver e promover o património e a diversidade cultural e linguística da Europa;
- Aumentar a competitividade e o potencial económico dos sectores culturais e criativos, em especial do sector audiovisual.

## A vertente CULTURA compreende nas seguintes acções:

- Acções horizontais que abrangem todos os sectores culturais e criativos: apoio a projectos de cooperação cultural, a redes de organizações profissionais, a plataformas de promoção de artistas e de obras europeias e a um programa de mobilidade individual;
- Apoio sectorial específico para complementar as acções horizontais nos sectores da música, dos livros e da edição, do património cultural e da arquitectura, entre outros sectores;
- Acções especiais destinadas a recompensar e a promover a excelência e a criatividade, como os prémios atribuídos nos domínios da literatura, da música, da arquitectura e do património cultural, as Capitais Europeias da Cultura e a Marca do Património Europeu.



<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/funding-updates>

TURISMO

## TBDT – Territórios de Baixa Densidade Turísticas

### Objetivo

Reforçar a capacidade financeira das empresas através da aquisição de imóveis afetos à atividade turística, que se constituam como empreendimentos turísticos ou onde se desenvolvam atividades de animação turística, para subsequente arrendamento à mesma empresa ou a terceiro, normalmente acompanhada da reserva da utilização e opção de compra desses mesmos imóveis pelas empresas arrendatárias.

### Participantes

Turismo de Portugal – **100%**



**Atualmente, o Fundo não apresenta liquidez disponível para investimento.**

<https://www.turismofundos.pt/fundo-tbdt/>